

Was sind Projekte?

Projekte sind Vorhaben, die ausserhalb der Routineaufgaben einer Organisation liegen.

Projekte erfordern eine geeignete Organisationsform, da mehrere Bereiche betroffen sind.

Projekte sind: - Mit Start- und Endtermin zeitlich befristet,

- innovativ, komplex und einmalig,
- in den Ressourcen begrenzt und
- Risikobehaftet.

Projekte sind gekennzeichnet durch:

- Zielvorgaben (Inhalt, Qualität, Kosten, Termine)
- Abgrenzungen, Begrenzungen
- Projektspezifische Organisation

Was ist Projektmanagement

- Projektmanagement ist eine Führungsdisziplin mit einer klaren Methode und Instrumenten, die darauf ausgerichtet sind, innerhalb einer bestimmten Zeit mit bestimmten Mitteln ein Vorhaben zu realisieren.
- Projektmanagement verfolgt das Ziel, ein Projekt von der ersten Idee bis zum Abschluss des Projekts führbar zu gestalten und zu erreichen:
- Planung, Realisierung, Führung, Überwachung und Steuerung, sowie Qualitätssicherung einer ein-maligen, komplexen Aufgabe mit begrenzten Ressourcen (Zeit, Kapital, Einsatzkräfte und –mittel)

Welche Faktoren tragen zum Erfolg von Projekten bei?

Finanzielle Mittel, Methoden, Tools und Standards sind nicht so entscheidend, umso mehr:

- Der Wille, die positive Einstellung und Motivation aller Beteiligten
- Zusammenarbeit und Kommunikation
- Klare Ziele
- Gute Planung
- Klare Führungsaufgaben und Verantwortlichkeiten

Je umfangreicher ein Projekt ist, desto wichtiger sind diese Erfolgsfaktoren. Ein kritischer Faktor ist hierbei auch der Projektstart, zu dem Aspekte wie die Wahl des Projektleiters gehören.

Die wichtigsten Instrumente für den Projektleiter sind das Pflichtenheft und der Projektstrukturplan mit den Terminen, Ressourcen und Kosten für den permanenten Soll-Ist-Vergleich. (Regelkreis)